



Heemstede



Collegeakkoord  
HBB, GroenLinks en PvdA

*Samen op weg  
naar een mooier,  
duurzamer en  
socialer  
Heemstede*

## Voorwoord

Bestuurlijke vernieuwing, duurzaam en sociaal. Dat zijn de pijlers van het collegeakkoord 2018-2022.

Deze pijlers zijn niet zo maar zo benoemd, het zijn thema's die in alle onderwerpen en onze samenwerking tot uiting zullen komen.

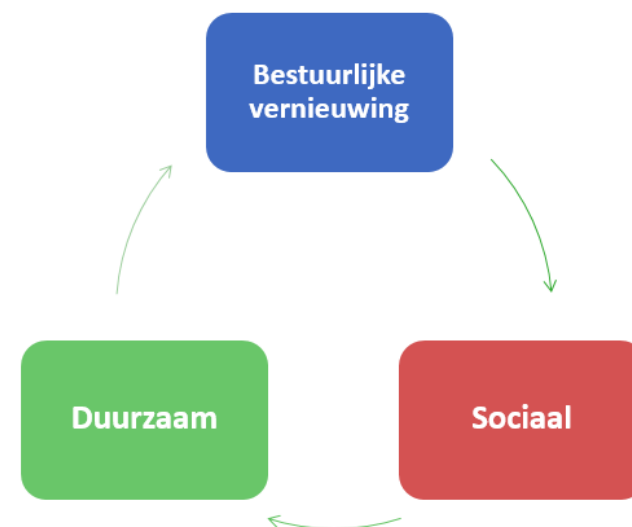
Rondom de pijler **Bestuurlijke vernieuwing** is veel te doen. De komende jaren gaan we met de gemeenteraad onderzoeken op welke wijze we bestuurlijke vernieuwing vorm kunnen geven. We gaan op zoek naar vormen die de kloof tussen de inwoners en de gemeente verkleint en die aan participatie van inwoners en het sociaal middenveld meer gewicht toekent.

De pijler **Duurzaamheid** zal de komende jaren ook stevig de agenda's bepalen. We willen Heemstede mooier, schoner en duurzaam doorgeven aan onze volgende generaties. De komende raadsperiode gaan we hier belangrijke stappen in zetten, opdat we de aan ons gestelde doelen in deze en de perioden hierna kunnen halen.

Vanuit de pijler **Sociaal** willen we samen met onze inwoners Heemstede naar een hoger plan tillen. Iedereen doet mee, we zorgen voor elkaar. We zetten ons in voor een inclusieve samenleving, waar we steun bieden aan hen die het nodig hebben.

Dit akkoord is een mengvorm van een klassiek collegeakkoord en een nieuwe wijze van werken. Dit past bij de stand van de bestuurlijke vernieuwing in Heemstede. Er zijn in het voortraject geen voorbereidingen getroffen voor een gezamenlijk raadsakkoord, maar wij zijn wel nieuwsgierig naar de mogelijkheden van bestuurlijke vernieuwing in de samenwerking met de samenleving. Gezamenlijk gaan we op weg naar een nieuwe werkwijze in de komende periode, al dan niet uitmondend in voorbereiding naar een raadsakkoord in de volgende periode.

De eerste twee hoofdstukken omvatten het collegeakkoord. De drie partijen HBB, GroenLinks en PvdA hebben elkaar in die hoofdstukken gevonden. Het college is dienstbaar aan de gemeenteraad en onze inwoners. Tegelijkertijd realiseren we ons ook dat van hogerhand diverse taakstellingen en doelstellingen



zijn opgelegd. Uiteraard nemen we voor deze onderwerpen onze verantwoordelijkheid. In dit collegeakkoord treft u voor de diverse onderwerpen en opgelegde taakstellingen de doelen die wij als college nastreven. Daarnaast geven we aan in welke richting het college denkt over de uitvoering, waarbij het college open staat voor suggesties en dit samen met de gemeenteraad en onze inwoners verder wil invullen.

Hoofdstuk 1 richt zich op de overkoepelende thema's, te weten bestuurlijke vernieuwing, dienstverlening, financiën, veiligheid en openbare orde, en ambtelijke en regionale samenwerking. Hoofdstuk 2 behandelt twee domeinen die op enigerlei wijze onze inwoners direct raken: de fysieke omgeving en de inrichting van de samenleving.

Nieuw is hoofdstuk 3, dat nadrukkelijk is open gelaten voor inbreng van de gemeenteraad, onze inwoners en maatschappelijke instanties, ondernemers en andere belanghebbenden. Het is een dynamisch hoofdstuk en het is een nieuwe wijze van werken. De uitkomst staat niet vast, het proces is een zoektocht en het hoofdstuk wordt tijdens de raadsperiode steeds bijgesteld op basis van inwonersinitiatieven en raadsinitiatieven op alle terreinen. Daarbij is de vraag: welke maatschappelijke opgaven liggen er en kunnen als thema of project worden opgepakt om met raad, inwoners en anderen gezamenlijk vorm te geven?

Wij streven naar een integrale benadering van de maatschappelijke vraagstukken. Een en ander heeft zijn effect op de portefeuillevindeling die is beschreven in hoofdstuk 4.

Wij nodigen u allen van harte uit om mee te denken en mee te doen in de bestuurlijke vernieuwing en om Heemstede nog mooier, beter, duurzamer en socialer maken voor nu en in de toekomst.

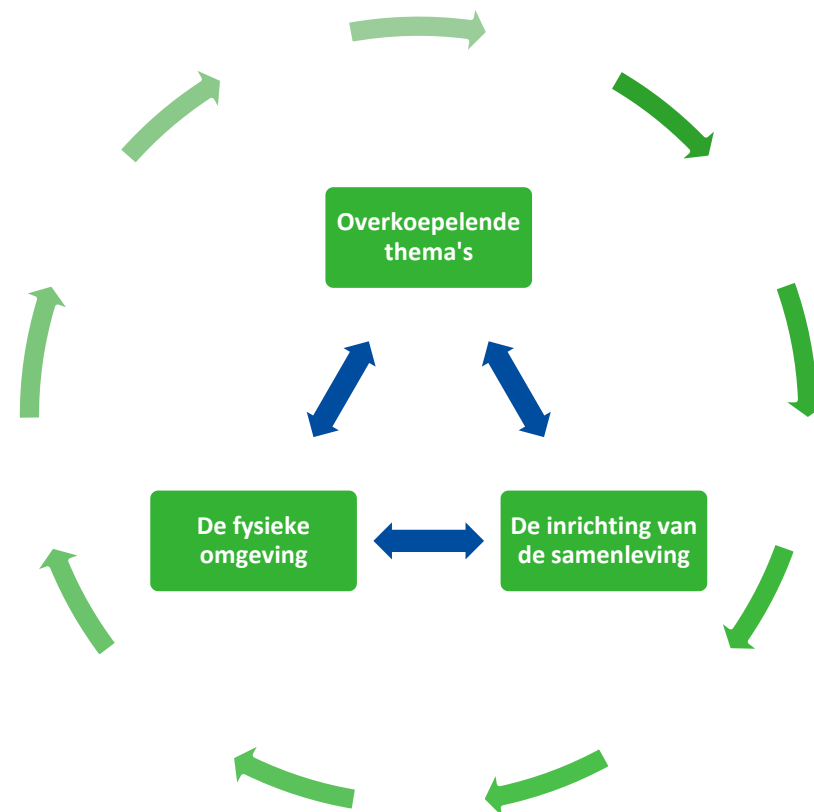
### [Leeswijzer](#)

In de tekst in de witte vlakken geven we onze doelstellingen en hoofdlijnen aan. In de groene kolommen vindt u onze denkrichting over de uitvoering van deze doelstellingen. We staan daarbij open voor uw suggesties.



## Inhoud

1	Overkoepelende thema's	blz. 4
1.1.	Bestuurlijke vernieuwing en participatie	blz. 5
1.2.	Dienstverlening	blz. 6
1.3.	Financiën	blz. 7
1.4.	Veiligheid, openbare orde en handhaving	blz. 8
1.5.	Ambtelijke en regionale samenwerking	blz. 9
2.1.	De fysieke omgeving	blz. 10
2.1.1.	Volkshuisvesting, stedelijke vernieuwing, ruimtelijke ordening	blz. 11
2.1.2.	Verkeer, openbare ruimte, vervoer en waterstaat	blz. 12
2.1.3.	Milieu, duurzaamheid, afval	blz. 13
2.1.4.	Natuur en groen in de wijk	blz. 15
2.2.	Inrichting van de samenleving	blz. 16
2.2.1.	Sociaal Domein	blz. 17
2.2.2.	Sport en cultuur	blz. 19
2.2.3.	Onderwijs	blz. 21
2.2.4.	Economie	blz. 22
3.	Samen op weg naar een mooier, duurzamer en socialer Heemstede	blz. 23
4.	Portefeuilleverdeling	blz. 24



## 1. Overkoepelende thema's

Dit eerste hoofdstuk behandelt thema's die van invloed zijn op de gehele organisatie van de gemeente Heemstede, te weten bestuurlijke vernieuwing, dienstverlening, financiën, veiligheid en openbare orde, en ambtelijke en regionale samenwerking. Het zijn onderwerpen die de basis vormen waar vanuit het verdere beleid en de wijze hoe we met elkaar omgaan zich kunnen ontwikkelen.

We zetten ons in voor een goed en efficiënt bestuurd Heemstede, een solide financiële basis en een leefomgeving waar we veilig zijn.

---

## 1.1. Bestuurlijke vernieuwing en participatie

---

Het college wil de wijze van besturen vernieuwen, samen met onze inwoners en samen met de gemeenteraad. Bestuurlijke vernieuwing is namelijk niet alleen iets van het college, maar vooral van de gemeenteraad samen met onze inwoners. Het college neemt in dit proces een dienstbare rol in.

Het gemeentebestuur staat midden in de samenleving en zoekt actief samenspraak op met haar inwoners. We willen met elkaar onderzoeken, de raad en inwoners, hoe het contact tussen het bestuur en de samenleving toegankelijker kan worden. Het college zal daartoe een interactieve bestuursstijl hanteren. Het college betreft inwoners en de gemeenteraad in een zo vroeg mogelijk stadium, bijvoorbeeld door op locatie kennis te nemen van de ideeën, meningen en mogelijke bezwaren van inwoners en overige betrokkenen. Samen met de raad en onze inwoners ontwikkelen we een programma hoe participatie nader vorm kan krijgen.

Meningen en ideeën van inwoners zijn vaak heel verschillend. Een goede weging tussen deze individuele belangen, meningen en ideeën en het algemeen belang vereist zorgvuldige communicatie: vooraf, tijdens en na een genomen besluit.

Goed bestuur houdt in: eerst luisteren, dan opties verkennen in samenspraak met inwoners en stakeholders, en daarna de besluiten nemen, de besluiten uitleggen én overleggen met de betrokken inwoners en stakeholders hoe het besluit het beste uitgevoerd kan worden. Het college vertrouwt op de kracht van individuele inwoners en houdt ook het algemeen belang in het oog. We hebben een positieve grondhouding: ja, mits. We formuleren heldere kaders. Voor onze inwoners moet steeds duidelijkheid zijn wie welke rol vervult en wat er gevraagd wordt.

Het collegeakkoord zien wij als dynamisch document. Ieder jaar kan op basis van inbreng, ook van inwoners, maatschappelijke instellingen en ondernemers, tijdens de behandeling van de kadernota het akkoord dan worden aangepast. Zo ontstaat er een dynamisch en actueel document.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *We onderzoeken samen met de gemeenteraad hoe we bestuurlijke vernieuwing vorm kunnen geven.*
- *Samen met de gemeenteraad onderzoeken hoe we beter in contact kunnen komen met onze inwoners.*
- *Samen met de gemeenteraad onderzoeken we op welke wijze commissies beter kunnen worden ingevuld.*
- *Samen met de gemeenteraad onderzoeken hoe inwoners beter kunnen meepraten.*
- *Samen met onze jongeren onderzoeken hoe we hen meer kunnen betrekken bij besluiten die hen aangaan, instellen jeugdraad.*
- *We werken nog meer met startnotities en stukken waarbij aan de gemeenteraad de kaders worden gevraagd.*

---

## 1.2. Dienstverlening

---

De gemeente blijft zich inzetten voor excellente dienstverlening naar onze inwoners.

Het college wil een efficiënt en praktijkgericht bestuurd Heemstede. Duidelijke regels en heldere procedures. Contact met de gemeente moet eenvoudig zijn. De dienstverlening naar onze inwoners dient servicegericht en persoonlijk te zijn.

Klachten worden deugdelijk en binnen de gestelde termijnen afgehandeld.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Excellente dienstverlening is het uitgangspunt; we blijven kijken waar het beter kan.*
- *We zetten in op een centraal klachtenloket.*

---

### 1.3. Financiën

---

De gemeente Heemstede heeft een lange traditie als het gaat om duurzaam verantwoord financieel beleid. Dit willen we zo houden en waar mogelijk verder verstevigen.

Onze voorzieningen zijn voor iedereen en moeten betaalbaar zijn en blijven, ook voor mensen met een smalle beurs.

We blijven goed kijken naar gemeentelijke uitgaven en blijven hier zeer scherp op sturen. Onze leidraad zal daarbij steeds het beoordelen op nut en noodzaak van projecten, uitgaven en subsidies zijn.

In geval van calamiteiten heeft de gemeente de beschikking over voldoende reserves. Wij zien het verhogen van de OZB met meer dan de inflatiecorrectie, als sluitstuk van de begroting en dan alleen voor dekking voor mogelijke tekorten op het terrein van de WMO, de Jeugdzorg en de participatiewet.

De opbrengst van de verkoop van de aandelen van Eneco wordt ingezet om het verlies aan dividendopbrengsten te compenseren.

We blijven ons actief inzetten voor het behoud van kwijtschelding van lokale belastingen voor mensen met een inkomen tot 100% van de bijstandsnorm.

Lokale belastingen waar een duidelijke tegenprestatie tegenover staat, zoals afvalstoffenheffing, rioolbelasting en sommige leges, worden kostendekkend doorberekend.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Knelpunten oplossen en voorzieningen naar een hoger niveau brengen.*
- *Opbrengst Eneco wordt ingezet voor compensatie verlies dividendopbrengsten en een mogelijk overschot kan ingezet worden voor de energietransitie en duurzame maatregelen.*
- *Afschaffen hondenbelasting.*
- *We zijn zeer terughoudend met het inschakelen van externe adviesbureaus.*



---

#### 1.4. Veiligheid, openbare orde en handhaving

---

Heemstede is met al zijn voorzieningen een mooie gemeente om in te wonen. Naast het voorkomen van veel voorkomende criminaliteit (zoals woninginbraak, vandalisme en fietsendiefstal) heeft ondermijning een hoge prioriteit. We zetten ons in voor de versterking van de informatiepositie van de gemeente en informatie-uitwisseling tussen de partners teneinde samen effectiever te kunnen handelen. Daarnaast stimuleren we zelfredzaamheid door meer voorlichting en het creëren van partnerschap tussen inwoners, politie, gemeentelijke diensten en overige partners. Heemstedenaren spelen immers een cruciale en actieve rol in hun buurt; zij zijn ‘de oren en de ogen’ in de wijken.

Behalve veiligheid op straat is ook veiligheid in de eigen leefomgeving voor ons van groot belang. We stellen inwoners en professionals in staat om signalen van kindermishandeling of huiselijk geweld te herkennen en reiken handelingsperspectieven aan. We verwachten dat leerkrachten en school en verenigingsbesturen actief optreden bij seksueel grensoverschrijdend gedrag op school of vereniging, zoals beschreven in de Meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling.

Voorts wordt ingezet op de verdere versterking van de integraliteit tussen sociaal domein en veiligheid.

Handhaving in brede zin wordt – waar functioneel – eventueel samen met andere instrumenten ingezet.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Wij blijven buurtinitiatieven zoals de buurtpreventie teams en What's-App groepen steunen.*
- *We streven naar meer nabijheid van de politie.*
- *Behoud van de brandweerkazerne in Heemstede.*

---

## 1.5. Ambtelijke en regionale samenwerking

---

In 2015 heeft de Rijksoverheid de verantwoordelijkheid voor jeugdzorg, werk en inkomen en dagbesteding en maatschappelijke ondersteuning van langdurig zieken en ouderen overgeheveld naar de gemeenten. Samenwerking met buurgemeenten is mede hierdoor verder geïntensiveerd.

Fuseren met een omliggende gemeente is niet aan de orde.

We combineren daadkracht met draagvlak. Regionale samenwerking is op onderdelen noodzakelijk. Voorwaardelijk daarbij is voldoende ruimte voor het betrekken van inwoners bij voor hen relevante besluitvorming en democratische controle door de gemeenteraad.

De samenwerking met Bloemendaal wordt gecontinueerd. Aan de hand van de 'Overdrachtsnotitie over de samenwerking Heemstede-Bloemendaal' gaan wij graag het gesprek aan over dit onderwerp. Bij elke volgende stap dient de gemeenteraad de regie te houden en dient de democratische controle verzekerd te zijn.

Diverse opgaven vragen om een gezamenlijk optrekken en/of gezamenlijke visie en regionale samenwerking, zoals verkeer en mobiliteit, wonen, duurzaamheid, economie, recreatie en toerisme en werkgelegenheid. Daar zetten we stevig op in. De MRA is het platform waar we trachten om de belangen van Heemstede zo goed als mogelijk te behartigen. Daarnaast biedt de MRA kansen om de belangen van de regio als geheel beter te behartigen.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *De MRA gaat een grotere rol spelen in de belangenbehartiging.*

## 2.1. De fysieke omgeving

In dit hoofdstuk richten we op onze fysieke omgeving. De komende jaren liggen er diverse opgaven voor onze gemeente: de Omgevingswet en de Energietransitie. Vanuit het Rijk liggen hier duidelijke taakstellingen, waarbij we streven naar een klimaatneutraal Heemstede in 2040. Daarnaast is er behoefte aan woningbouw. Opgaven waar we samen met onze inwoners en instanties invulling aan gaan geven.

We grijpen de nieuwe Omgevingswet aan om onze leefomgeving te verbeteren, de gezondheid en veiligheid van inwoners te beschermen en bij te dragen aan het behoud van een leefbare wereld. De omgevingswet en de op te stellen omgevingsvisie gebruiken we voor een gezamenlijke verkenning hoe de gemeente, inwoners, andere stakeholders zich straks tot elkaar verhouden en oefenen daarmee. Dit kan ook de inzet zijn van de projecten van hoofdstuk 3: vanuit de behoeften van sociaal domein, veiligheid, gezondheid etc. samen kijken wat dat betekent voor de leefomgeving en het partnerschap tussen inwoners en andere stakeholders.

Het college werkt aan een openbare ruimte die uitnodigt tot lopen, fietsen, buitenspelen en ontmoeten; aan wijken waar plaats is voor iedereen. De ruimtelijke veranderingen die een energieneutrale, circulaire economie met zich meebrengt, passen we zo goed mogelijk in het landschap in, met respect ook voor de leefomgeving van dieren. We benutten tevens de kansen die het realiseren van een schone leefomgeving biedt voor nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid.

---

### 2.1.1. Volkshuisvesting, stedelijke vernieuwing, ruimtelijke ordening

---

Wij zijn zeer terughoudend in het verlenen van ontheffingen van bestemmingsplannen. We zien echter dat de wachtlijsten voor sociale huurwoningen zijn opgelopen tot 8 jaar, de doorstroming stagneert en koopwoningen voor starters in Heemstede nagenoeg niet beschikbaar zijn. Dit leidt tot de volgende uitgangspunten:

1. We bouwen niet in onze groene gebieden en landgoederen. In uitzonderlijke gevallen is beperkt bouwen alleen mogelijk als het leidt tot meer natuur, en kwalitatieve meerwaarde zoals het behoud van cultuurhistorie en het openbaar toegankelijk maken van natuur.
2. We staan open voor het omzetten van bedrijventerreinen naar woningbouwlocaties en voor mogelijke verdichting binnen stedelijk gebied. Daarbij richten we ons op het bouwen van sociale huurwoningen en woningen voor starters en ouderen.

Bouwplannen mogen het karakter en uitstraling van de gemeente niet aantasten. We zijn van mening dat een goed welstandsbeleid voor onze gemeente van belang is. Daarnaast zijn we voorstander van het aanwijzen van beschermd dorpsgezicht en het beter beschermen van onze Heemstedse monumenten.

Nieuwbouw in Heemstede is voortaan altijd energieneutraal en gasloos.

De Startersleningen blijven gehandhaafd en indien nodig verruimd.

We willen afspraken met de woningcorporaties maken om de doelstellingen op het gebied van duurzaamheid en veiligheid een impuls te geven, de doorstroming te bevorderen en experimenten met gemengde woonvormen en woongroepen mogelijk te maken.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Bedrijventerreinen omvormen tot woonlocaties.*
- *Prestatieafspraken maken met corporaties t.b.v. doorstroming, verduurzaming en alternatieve woonvormen.*
- *Welstandsbeleid opgenomen in de omgevingsvisie.*
- *Inventarisatie monumenten inclusief onderhoudsstatus.*
- *Blijverslening onderzoeken.*

---

### 2.1.2. Verkeer, openbare ruimte, vervoer en waterstaat

---

Het doorgaande verkeer probleem vraagt een stevige inzet van onze gemeente in de betreffende contacten met onze buurgemeenten. Er moeten duidelijke regionale afspraken en oplossingen komen voor de toenemende verkeersdruk: bijvoorbeeld afspraken én oplossingen voor de verkeersafwikkeling bij nieuwe woningbouwlocaties buiten onze gemeente.

Een eventuele aanleg van de ‘Duinpolderweg’ of varianten hiervan zullen alleen steun van ons krijgen indien de verkeersdruk in Heemstede daardoor aantoonbaar afneemt. Hetzelfde geldt voor de ‘Kennemertunnel’.

Ten aanzien van het algemeen onderhoudsniveau van de straten in onze gemeente zijn we van mening dat het onderhoudsniveau weer dient te worden teruggebracht naar het niveau van vóór de financiële crisis. Doelstelling is een duidelijk zichtbare kwaliteitsverbetering van onze straten.

Aandacht gaat uit naar het verder realiseren van veilige fietsroutes (met zoveel mogelijk vrij liggende fietspaden) van en naar basisscholen of het voortgezet onderwijs in Heemstede en meer veilige oversteekplekken voor fietsers en voetgangers.

De Binnenweg blijft een punt van zorg. Voor alle gebruikers ontstaan er dagelijks onoverzichtelijke en gevaarlijke situaties. De geplande bouw van een nieuwe grotere Vomar supermarkt met parkeergarage aan de Binnenweg in het centrum van Heemstede zal de overzichtelijkheid en veiligheid op de Binnenweg verder doen verslechteren. We zullen ons dan ook blijven inzetten om de bouw van deze supermarkt tegen te gaan dan wel om de negatieve effecten op het verkeer en de leefbaarheid zo veel mogelijk te beperken.

We blijven ons inzetten voor een dekkend netwerk van het (hoogwaardig) openbaar vervoer en dragen dit uit naar de provincie Noord-Holland.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Regionale samenwerking. We zetten in op meer openbaar vervoer, betere doorstroming van het verkeer, meer regionale (snel)fietspaden, light rail verbindingen en zetten in op snelle spoorwegverbindingen.*
- *Herinvoering van voorrang Binnenweg en snelheidsbeperkende maatregelen om de overzichtelijkheid en de veiligheid te vergroten.*
- *Veilige fietsroutes, oversteekplekken voor fietsers en voetgangers.*
- *Verruimen fietsparkeerplekken en oplaadpunten e-bikes.*
- *30 km regime onderzoeken voor doorgaande routes.*
- *Om verkeer meer te reguleren willen we naar gedifferentieerde parkeertarieven, met als uitgangspunt dat de parkeeropbrengsten in totaal gelijk blijven.*

---

### 2.1.3. Milieu, duurzaamheid, afval

---

We verbinden ons aan een milieubewust en duurzaam Heemstede. Klimaatdoelen zijn niet iets van de overheid, maar van onszelf, voor onze kinderen, die net als wij moeten kunnen genieten van een schoon leefmilieu.

Het college gaat zo snel mogelijk aan de slag met de uitvoering van het klimaatakkoord en stelt een agenda voor de versnelling van de verduurzaming van Heemstede op in co-creatie op met onze inwoners en andere stakeholders.

We zetten ons in voor energiebesparende maatregelen, waarbij gemeentelijke gebouwen een voorbeeldfunctie dienen te hebben. De gemeentelijke organisatie, inclusief gemeentelijke gebouwen en scholen, zijn uiterlijk in 2030 energieneutraal.

Uiterlijk in 2021 hebben we een energietransitieplan, waarbij op basis van de routekaart de stimuleringsmaatregelen per wijk in kaart worden gebracht en bijvoorbeeld inzichtelijk is hoe alle bestaande woningen en bedrijven van het gas af kunnen.

Het college maakt een plan van aanpak conform van het in december 2017 ondertekende Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen 2016-2020.

We zijn voor het verlagen van mogelijke leges voor het verstrekken van vergunningen voor duurzame initiatieven (groene leges).

We maken ons sterk voor een circulaire economie. We streven ernaar dat in 2020 75% van het huishoudelijk afval gescheiden wordt ingezameld en de hoeveelheid restafval per inwoner wordt verminderd tot 30 kg per jaar in

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Vernieuwen van de Duurzaamheidsnota met opname van een aantal nieuwe doelen zoals het stimuleren van groene daken, energie transitie en isolatie in woningen, zonnepanelen boven op grote parkeerterreinen, versnelling van de invoering van LED-verlichting met dimmers als straatverlichting en verlichting van sportvelden, schoon houden van de lucht in Heemstede.*
- *We brengen voor de inzameling van het afval diverse mogelijkheden in kaart, zodat een gedegen afweging kan worden gemaakt van milieubaten, inzet en kosten. De techniek staat immers niet stil. Eventuele daaropvolgende plannen of proefperiodes moeten zorgvuldig samen met onze inwoners worden gemaakt.*
- *We onderzoeken mogelijkheden het op afroep laten ophalen van kleine herbruikbare spullen of specifieke afvalstromen.*
- *Milieueducatie op scholen.*

2025. In samenspraak met onze inwoners zorgen wij daarbij voor draagvlak en maatwerk nodig per wijk.

We werken samen met onze buurgemeenten, de regionale Omgevingsdienst en de GGD aan oplossingen om de lucht schoner te maken en minder overlast van het (vlieg)verkeer te ondervinden.

---

#### 2.1.4. Natuur en groen in de wijk

---

We gaan ons inzetten voor meer aanplant van groen die de biodiversiteit ten goede komt. Daarnaast zetten we ons voor beter én frequenter onderhoud van het groen en verdere groene invulling van onze wijken.

We bevorderen een groene verbinding tussen de duinen en Groenendaal voor fietsers en wandelaars. Regionaal gaan we ons hard maken voor de groene verbindingzones vanuit de Binnenduinrandvisie en vanuit de doelstellingen zoals geformuleerd in het Actieprogramma Metropolitain Landschap. Het college neemt de tijd voor een regionale aanpak met verbinding van de groene gebieden.

Daarnaast blijven we ons inzetten voor een gifloze onkruidbestrijding. En gaan we meer gebruik maken van insect- en vogelvriendelijke beplanting.

Boom voor een boom: iedere door de gemeente gekapte boom wordt vervangen door ten minste één boom in de nabijheid van de gekapte boom.

Bij de inrichting en het onderhoud van groenvoorzieningen kan meer worden samengewerkt met de buurtbewoners. We stimuleren wijkinitiatieven ten aanzien van de inrichting en onderhoud van openbare ruimte.

In een Ecologisch Beleidsplan worden concrete meerjarenafspraken gemaakt over investeringen in een ecologische verbetering van de openbare ruimte.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Manpadslaangebied: wat groen is blijft groen. We zijn voor het verbeteren van de kwaliteit van dit gebied door het gebied in te richten voor natuur en lichte recreatie.*
- *Voorlichting over snoeien en het creëren van nest en broedplaatsen.*
- *Aanplant van insect en vogelvriendelijke beplanting.*
- *Het stimuleren onze inwoners om hun tuinen te vergroenen door voorlichting.*
- *Vrijwilligers die het onderhoud uitvoeren in Park Meermond en in het Groenendaalse Bos worden ondersteund, zodat zij hun werk goed kunnen blijven doen.*
- *Kinderboerderij 't Molentje kan blijvend rekenen op onze steun. Initiatieven om een natuureducatiecentrum annex bezoekerscentrum bij de Kinderboerderij op te zetten ondersteunen wij.*



## 2.2. Inrichting van de Samenleving

De decentralisaties van de WMO, de Participatiewet en de Jeugdzorg, samengebracht onder de noemer van het Sociale Domein. Het Sociaal Domein, aangevuld met Volksgezondheid, Onderwijs, Sport, Cultuur en Recreatie en Economische zaken is naast de Omgevingswet de tweede belangrijke cluster van onderwerpen.

Het college zet zich in om de onderlinge verbondenheid van onze inwoners vergroten. We zetten ons in voor een inclusieve samenleving waar iedereen, van jong tot oud, van arm tot rijk de mogelijkheid heeft om mee te kunnen doen en zich te ontplooiën.

---

### 2.2.1. Sociaal Domein

---

De decentralisaties van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO), de Participatiewet en de Jeugdzorg vallen samen onder de noemer van Sociaal Domein. Het college zorgt ervoor dat alle inwoners van Heemstede zich thuis voelen in onze gemeente en kunnen rekenen op de zorg die zij nodig hebben.

#### *Welzijn en zorg*

Zorg en welzijn moet dicht bij de mensen beschikbaar zijn. We zetten in op maatwerkonderzoek, kwaliteit en samenwerking, en verdere versterking van de preventieve rol van het CJG en het Loket Heemstede.

Jongeren met problemen worden niet de dupe van wachtlijsten bij zorginstellingen. De gemeente zal zich hiervoor blijvend inzetten.

We blijven mantelzorgers ondersteunen, waarderen en helpen met praktische oplossingen.

We willen statushouders op maat begeleiden. We willen statushouders snel uitzicht bieden op huisvesting én passend werk, zodat zij een goede startpositie krijgen voor integratie in de Nederlandse samenleving.

#### *Werk en inkomen*

Werk is de basis om mee te kunnen doen in de samenleving. We zetten ons in om de kansen van jongeren en jonggehandicapten op duurzaam werk te vergroten en jeugdwerkloosheid terug te dringen.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Meer speelterreintjes. Ook de speelterreinen van scholen moeten worden aangepast aan de huidige eisen.*
- *Stimuleren van buurtactiviteiten en initiatieven.*
- *Instellen van een buurtregisseur per wijk, al dan niet in combinatie met een buurtsportcoach.*
- *De pilot voor zeer kwetsbare ouders van het WMO-loket om frequent te overleggen met een aantal Heemstedse huisartsen, wijkverpleegkundigen en fysiotherapeuten blijven wij steunen.*
- *We ondersteunen de doorontwikkeling van de pilot die wordt gestart vanuit het CJG om structureel contact op te bouwen met huisartsen.*

We werken samen met het bedrijfsleven, het UWV, reïntegratiebedrijven en uitzendorganisaties om de kansen van werkzoekenden op een baan dichtbij huis te vergroten. Met deze partijen maken we concrete afspraken over Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen: dat is én investeren in de lokale economie én investeren in mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Het college ziet mogelijkheden om te zorgen voor een verdere optimalisering hiervan.

Ondanks dat er in Heemstede relatief weinig armoede bestaat, zijn er helaas toch inwoners die moeten rondkomen van een inkomen op of onder het bestaansminimum. Wij zijn voorstander van een ruimhartig minimabeleid, vooral voor gezinnen met kinderen.

Een zorgelijke groep zijn onze inwoners die net niet onder het minimabeleid vallen. Deze inwoners hebben het vaak nog moeilijker om de eindjes aan elkaar te knopen, aangezien zij niet meer in aanmerking komen voor heffingskortingen of toeslagen (armoedeval). Wij willen hier binnen het minimabeleid meer aandacht aan schenken.

Voorkomen moet worden dat mensen onder meer vanwege financiële problemen in een uitzichtloze situatie terecht komen.

- *We onderzoeken welke behoefte aan ondersteuning er leeft onder mantelzorgers.*
- *Regionaal aanvalsplan jeugdwerkloosheid.*
- *Onderzoek welke mogelijkheden er zijn binnen de bijstand om meer over te houden als je parttime werkt.*
- *De gemeente doet mee met het de pilot 023 Steunfonds.*

---

## 2.2.2. Sport en cultuur

---

### *Sport en bewegen*

Sport en bewegen is gezond en heeft ook een belangrijke sociale functie. Behalve voor onze jeugd, is het heel belangrijk dat er voor onze senioren een goed aangepast aanbod beschikbaar is.

We zetten ons in voor een breed sportaanbod en blijven een actieve rol spelen in het behoud van onze sportvoorzieningen. Waar nodig, moet de gemeente de diverse sportverenigingen steunen zodat we goed kunnen blijven voorzien in de sportwensen van onze inwoners.

Wij kiezen voor een multifunctioneel gebruik van de gemeentelijke sportaccommodaties zodat deze accommodaties ook overdag meer beschikbaar zijn voor scholen of activiteiten in het kader van sportstimulering van ouderen en mensen met een beperking. Wij bevorderen dan ook een wijkgerichte samenwerking tussen scholen, jongerenwerk, sportverenigingen en wijkbewoners. In een aantal wijken willen we ervaring opdoen met het faciliteren van buurtsportactiviteiten, voor en door kinderen én hun ouders met begeleiding van een buurtsportwerker.

Het zwembad hoort bij Heemstede. Behalve om te recreëren, is het zwembad een plek voor zowel jong als oud om gezond te bewegen. Daarnaast is ons zwembad essentieel voor onze kinderen om te leren zwemmen. We blijven ons inzetten voor het behoud van het zwembad voor Heemstede.

### *Kunst en cultuur*

Kunst en cultuur zijn van en voor iedereen en hebben ook een zeer belangrijke sociale functie. Heemstede heeft een rijke cultuurtraditie. We willen deze traditie behouden en versterken.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Multifunctioneel gebruik van gemeentelijke sportaccommodaties.*
- *Buurtsportwerker.*
- *Plan behoud zwembad.*

Heemstede mag trots zijn op haar culturele aanbod. Mede dankzij de inzet van veel vrijwilligers is deze rijkdom stevig verankerd. We hebben twee podia: de Luifel en de Oude Kerk en de animo voor het uitvoeren van instrumentale muziek en zang is groot. Het huidige subsidieniveau blijft minimaal gehandhaafd.

We zien een terugloop van jonge mensen die instromen in de orkesten en de koren. Er komt meer geld beschikbaar voor professioneel muziekonderwijs op de scholen. We zijn voorstander van het ‘Kunstmenu’ voor de Heemstedse basisscholen.

De bibliotheek draagt bij aan de taalvaardigheid van onze inwoners en heeft daarnaast een belangrijke ontmoetingsfunctie in onze gemeente. We blijven ons vanzelfsprekend inzetten voor het behoud van de bibliotheek voor Heemstede.

---

### 2.2.3. Onderwijs

---

We kennen in Heemstede een goed onderwijsaanbod, maar we zien ook kansen voor innovatie. Zeker in relatie met het aankomende Integraal huisvestingsplan.

Wij blijven ons in Heemstede inzetten om te zorgen dat schoolgebouwen waar nodig worden verduurzaamd en gerenoveerd.

We treden met oog voor eventuele achterliggende kind- of gezinsproblematiek op bij regelmatig schoolverzuim of voortijdig schoolverlaten. Het uitgangspunt is het halen van een startkwalificatie en waar nodig via stage begeleiden richting werk.

We zetten ons ervoor in dat de basisscholen komen tot regionale afspraken, zodat kinderen naar een school in de buurt kunnen.

Voor- en vroegschoolse educatie is kwalitatief goed, integraal, toegankelijk en dichtbij. Kinderopvang wordt gestimuleerd voor kinderen uit een omgeving waar niet of beperkt Nederlands wordt gesproken.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Regionale afspraken over inschrijving scholen.*
- *Up-to-date schoolgebouwen.*
- *Stimuleren voor- en vroegschoolse educatie.*
- *Stimulering milieueducatie en sociale educatie.*
- *Uitbreiding kunstmenu op scholen.*
- *Meer muziekonderwijs op scholen.*

---

#### 2.2.4. Economie, recreatie en toerisme

---

Onze ondernemers, ZZP'ers, de winkeliers en de bedrijven, maar ook onze culturele en maatschappelijke instellingen dragen allemaal bij aan de economie van Heemstede.

We zijn voorstander van zogeheten 'villagemarketing' om Heemstede meer te promoten als aantrekkelijke gemeente om te bezoeken. Door een gemeenschappelijk platform te creëren waar alle activiteiten en bezienswaardigheden aan bod komen die Heemstede te bieden heeft, kunnen ook nieuwe interesses aangewakkerd worden.

We staan achter initiatieven om een evenementenwerk te organiseren. Hiermee kan de verbinding worden gelegd tussen de verschillende (culturele, recreatieve en toeristische) activiteiten die in Heemstede plaatsvinden. Dit draagt bij aan de economie en meer sociale samenhang tussen de inwoners. Daarnaast verbindt een dergelijke week onze inwoners verder met elkaar.

De nieuwe terrassenregeling kan een impuls geven aan de lokale ondernemers. Uitgangspunt is hierbij wel zo min mogelijk overlast bij omwonenden.

We zetten in op (verkeers)veilige, aantrekkelijke en levendige winkelstraten.

Het college gaat Maatschappelijk en Duurzaam Verantwoord Ondernemen stimuleren. Samen met onze ondernemers brengen we in kaart wat hiervoor nodig is. Ook hier kan een koppeling worden gemaakt met de MRA in verband met de economische agenda in de regio.

*Wij denken bijvoorbeeld aan:*

- *Evenementenweek lanceren bij het Adriaan Pauwjaar*
- *Villagemarketing.*
- *Gedifferentieerde parkeertarieven.*
- *MVO/DVO agenda.*
- *Regels voor de inrichting van terrassen.*
- *We onderzoeken op welke soort recreatie en toerisme Heemstede (al dan niet in samenwerking met Kennemerland) in kan zetten.*

### 3. Samen op weg naar een mooier, duurzamer en socialer Heemstede

Het college hecht veel waarde aan de inbreng van de gemeenteraad, onze inwoners, maatschappelijke instanties en ondernemers in het debat over de toekomst van Heemstede. Het college vindt het belangrijk om goed overzicht te houden over wat zij aan doelen voor ogen hebben. We realiseren ons dat deze ook in de loop van de jaren kunnen veranderen onder invloed van externe factoren. Daarom vindt het college het van belang jaarlijks deze doelen 'op te halen' via diverse (creatieve) werkvormen. Dit hoofdstuk zal daarom dynamisch van aard zijn en biedt zo ook een goed overzicht van waar onze gemeenschap voor staat en naar toe wil.

Het hoofdstuk kan tevens worden gezien als een aanzet tot een raadsbreed akkoord, waarbij de projecten en thema's raadsbreed en met onze inwoners, maatschappelijke instanties en ondernemers worden opgepakt en de gemeenteraad als geheel bepaalt wat de prioriteiten zijn.

*Centrale vragen die we stellen:*

- *Wat ziet de gemeenteraad graag gerealiseerd de komende jaren?*
- *Wat zien onze inwoners graag gerealiseerd de komende jaren?*
- *Wat zien onze maatschappelijke instanties, ondernemers en andere belanghebbenden graag gerealiseerd de komende jaren?*

*Voorbeelden van maatschappelijke opgaven die als thema's of projecten integraal kunnen worden opgepakt:*

- Energietransitie
- Integraal Huisvestingsplan Scholen
- Participatie



## 4. Portefeuilleverdeling

De ontwikkelingen om ons heen staan niet stil. De wens voor bestuurlijke vernieuwing, de komst van de omgevingswet, de opgaven op het terrein van klimaat en energie en de behoefte aan meer participatie vragen om een aangepaste kijk op de verdeling van de portefeuilles.

Een duidelijke scheidslijn tussen de verschillende gebieden is steeds minder duidelijk te trekken. Participatie en duurzaamheid zijn voor alle programma's relevant. Er zal meer gewerkt worden vanuit integrale projecten, waaraan een coördinerende bestuurder zal worden toegewezen. Daarbij zal naast inhoudelijke verantwoordelijkheid ook naar werkbelasting gekeken worden.

De overlap tussen de diverse taakgebieden in de harde infrastructuur is evident. Ook de samenhang tussen bijvoorbeeld het sociale domein en de veiligheid en openbare orde liggen voor de hand. De toenemende relaties tussen de harde en de zachte infrastructuur vragen om een meer integrale benadering. In het onderlinge overzicht staan de primaire verantwoordelijkheden vermeld. Dit laat onverlet dat voor diverse projecten of bijvoorbeeld bij wijkgerichte integrale trajecten een andere wethouder als coördinator kan worden aangewezen.

